

Hauber

Performance Measurement in der Forschung und Entwicklung

Konzeption und Methodik

Robert Hauber stellt ein Instrumentarium vor, das es ermöglicht, anhand quantifizierter Leistungsmaße die F&E zukunfts- und wertorientiert zu steuern. Sein Ansatz auf drei Ebenen - F&E-Gesamtsystem, Produktprojekte sowie Technologie- und Produktteilprojekte - reflektiert den systemischen Aufbau der F&E in einem Unternehmen, in dem eine Optimierung der Subsysteme zu einer Optimierung des Gesamtsystems führt.

Trotz diverser Ansätze des F&E-Controlling wird das Fehlen eines geeigneten Systems zur Steuerung industrieller Forschungs- und Entwicklungsprozesse allgemein beklagt. In der Praxis dominiert weiterhin die Steuerung der organisatorischen Bereiche über F&E-Budgets. Ein wesentlicher Mangel wird insbesondere darin gesehen, dass die klassischen finanziellen Leistungsmaße in Folge ihrer Vergangenheitsorientierung ungeeignet sind, das aktuelle und das zukünftige Leistungsvermögen abzubilden. Dieses Defizit markiert den Ausgangspunkt für die Entwicklung von neuen Controllingkonzepten für die F&E, die unter dem Begriff "Performance Measurement" Eingang in die Literatur gefunden haben. Auf der Basis eines breit herausgearbeiteten Grundverständnisses von Performance Measurement entwickelt Robert Hauber allgemeingültig die Konzeption eines Performance Measurement-Systems für die F&E, das von dem F&E-Management instrumental eingesetzt werden kann, um organisatorische Systeme in der F&E ergebniszielorientiert zu steuern und zu führen. Das dargestellte Performance Measurement System ist sowohl zur Auswahl von F&E-Projekten im Rahmen der Programmbildung als auch zur Steuerung von F&E-Projekten geeignet. Das besondere Anliegen des Verfassers gilt der erfolgsorientierten Steuerung der F&E, mithin der Ausrichtung der Konzeption auf die Schaffung von Unternehmenswert.



64,99 €
60,74 € (zzgl. MwSt.)

Lieferfrist: bis zu 10 Tage

Artikelnummer: 9783824476503
Medium: Buch
ISBN: 978-3-8244-7650-3
Verlag: Deutscher Universitätsverlag
Erscheinungstermin: 27.11.2002
Sprache(n): Deutsch
Auflage: 2002
Serie: Forum produktionswirtschaftliche Forschung
Produktform: Kartoniert
Gewicht: 366 g
Seiten: 259
Format (B x H): 148 x 210 mm

