

Kaltenecker

Selbstorganisierte Teams führen

Arbeitsbuch für Lean & Agile Professionals

Know-how für die Führung interdisziplinärer Teams in der Praxis
Schrittweises Eintauchen in die Thematik
Beschreibung von konkreten Tools und Praktiken, die in der Praxis helfen
Arbeitsbuch für alle Manager und Führungskräfte sowie Coaches im agilen Umfeld
'Die besten Architekturen, Anforderungen und Entwürfe entstehen durch selbstorganisierte Teams', behauptet das Agile Manifest. Diese Behauptung wirft einige Fragen auf: Wie sehen solche Teams aus? Welche Form der Führung brauchen sie? Und wie kann diese so umgesetzt werden, dass sie Selbstorganisation fördert? 'Selbstorganisierte Teams führen' bietet praxisorientierte Antworten auf all diese Fragen. Siegfried Kaltenecker beschreibt, wie Führung in einem sich selbstorganisierenden Umfeld funktioniert, und gibt viele Hinweise, wie die eigenen Führungskompetenzen ausgebaut werden können. Er führt in die Grundlagen und die Grundwerte selbstorganisierter Teams ein: Commitment, Einfachheit, Respekt und Mut. Anhand von konkreten Fallbeispielen aus der Lean- und agilen Welt beschreibt er sodann ausführlich die handlungsleitenden Kernkompetenzen Fokussieren, Designen, Moderieren und Verändern. Für jede Kompetenz hat er konkrete Werkzeuge parat, wie z.B. Kunden-Radar, visuelles Arbeitsmanagement, bescheidenes Befragen oder Feedback-Planer, mit denen der Leser die Umsetzung in der Praxis nachvollziehen kann. Die 3. Auflage wurde komplett überarbeitet, u.a. das Thema teamübergreifende Koordination vertieft, und um zusätzliche Werkzeuge (z.B. Team Purpose Statement, Flight Levels, Open Space Agility, Liberating Structures) sowie neue Praxisbeispiele erweitert.



32,90 €
30,75 € (zzgl. MwSt.)

sofort versandfertig, Lieferzeit: 1-3 Werktage

Artikelnummer: 9783864908545
Medium: Buch
ISBN: 978-3-86490-854-5
Verlag: Dpunkt.Verlag GmbH
Erscheinungstermin: 01.07.2021
Sprache(n): Deutsch
Auflage: 3. überarbeitete und erweiterte Auflage 2021
Produktform: Kartoniert
Gewicht: 481 g
Seiten: 240
Format (B x H): 172 x 238 mm

